

2016 지방직 9급

정 학
: 김 만 희

문제의 해설 소유권 및 판권은 김만희 교수에게 있습니다. 무단복사 판매시 저작권법에 의거 경고조치 없이 고발하여 민·형사상 책임을 지게 됩니다.

반드시 OMR카드에 성명, 주민등록번호를 기재하시기 바랍니다.

○ OMR카드 작성시 컴퓨터용 사인펜으로 작성해주시기 바랍니다.

[2016 지방직 9급 해설] - C책형

해설 : 김만희 교수(공단기 행정학 전임)

문	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
답	④	①	③	②	①	④	③	③	②	④
문	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
답	③	①	③	②	③	①	①	①	③	④

1. 계층제에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 조직의 수직적 분화가 많이 이루어졌을 때 고층구조라 하고 수직적 분화가 적을 때 저층구조라 한다.
- ② 조직 내의 권한과 책임 및 의무의 정도가 상하의 계층에 따라 달라지도록 조직을 설계하는 것을 말한다.
- ③ 조직에서 지휘명령 등 의사소통, 특히 상의하달의 통로가 확보되는 순기능이 있다.
- ④ 엄격한 명령계통에 따라 상명하복의 관계 유지를 위해서는 통솔 범위를 넓게 설정한다.

: ④

<문제 근거> 마니행정학 1 p. 351

<분석 해설>

- ④ 통솔범위는 역의 관계이다. 엄격한 명령계통에 따른 상명하복의 관계를 유지하기 위해서는 통솔범위를 좁게 설정하여야 한다.
- ① 수직적 분화가 심화되면 상층부와 하층부 사이의 계층의 수가 증가하여 수직적인 고층구조가 형성된다.
- ② 계층제의 원리는 직무를 권한과 책임의 정도에 따라 등급화한다.
- ③ 계층제는 조직 상층부와 하층부의 의사소통(Communication) 역할을 수행한다.

문 2. 행정윤리에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 제도적 책임성이란 공무원이 전문가로서의 직업윤리와 책임감에 기초해서 자발적인 재량을 발휘해 확보되는 행정책임임을 의미한다.
- ② 행정윤리는 사익보다는 공익과 밀접한 관계가 있다.
- ③ 결과주의에 근거한 윤리평가는 사후적인 것이며 문제의 해결보다는 행위 혹은 그 결과에 대한 처벌에 중점을 둔다.
- ④ 공무원 부패의 원인을 사회문화적 접근으로 보는 관점에서는 특정한 지배적 관습이나 경험적 습성이 부패를 조장한다는 입장이 다.

정답 : ①

<문제 근거> 마니행정학 2 p. 273

<분석 해설>

- ① 지문의 내용은 자율적 책임성에 대한 설명이다. 자율적 책임성은 인간 내부의 도덕적 기준에 따라 행동하여야 할 의무에서 확보되는 행정책임이다.
- ③ 업무수행 이후 나타나는 결과를 가지고 사후적으로 공무원의 직업윤리를 평가하는 것은 결과(Outcome)에 대한 처벌 또는 보상에 중점을 두게 된다.
- ④ 부패의 사회문화적 접근은 특정한 지배적 관습이나 경험적 습성이 부패를 조장한다고 보는 입장이다.

문 3. 『지방세 기본법』상 특별시·광역시·광역시의 세원이 아닌 것은?

- ① 취득세
- ② 자동차세
- ③ 등록면허세
- ④ 레저세

정답 : ③

<문제 근거> 마니행정학 2 p. 127

<분석 해설>

③ 등록면허세는 자치구세이다. 다만, 등록세는 특별시·광역시세이다.

세원 ●

구분	도세	시·군세	특별시·광역시세	자치구세
보통세	취득세, 등록면허세, 레저세, 지방소비세	주민세, 재산세, 자동차세, 소비세, 지방소비세, 방소득세	취득세, 주민세, 자동차세, 담배소비세, 레저세, 지방소비세, 지방소득세	등록면허세, 재산세
목적세	지방교육세, 지역자원시설세		지방교육세, 지역자원시설세	

문 4. 다음 제시문의 ㉠, ㉡에 들어갈 용어가 바르게 연결된 것은?

(㉠)는 독립변수인 정책수단과 함께 종속변수인 정책효과를 가져오는 요인으로 정책수단과 정책효과 사이의 인과관계를 과대 또는 과소평가하며, (㉡)는 독립변수인 정책수단의 효과가 전혀 없을 때, 숨어서 정책효과를 가져오는 변수로 정책수단과 정책효과 사이의 인과관계를 완전히 왜곡하는 요인이다.

㉠

㉡

- | | |
|------------------------------|----------------------------|
| ① 허위변수(spurious variable) | 매개변수(mediating variable) |
| ② 혼란변수(confounding variable) | 허위변수(spurious variable) |
| ③ 혼란변수(confounding variable) | 매개변수(mediating variable) |
| ④ 허위변수(spurious variable) | 혼란변수(confounding variable) |

정답 : ②

<문제 근거> 마니행정학 1 p. 311

<분석 해설>

- ② 원인변수(독립변수)와 결과변수(종속변수) 간의 관계를 과대 또는 과소평가하게 만드는 변수는 '혼란변수'이며, 원인변수(독립변수)와 결과변수(종속변수) 간의 관계가 전혀 없음에도 불구하고 관계가 있게끔 보이도록 하는 변수는 '허위변수'이다.

● 인과관계에 영향을 주는 각종 변수 ●

구분	내용
허위변수	두 변수간 관계가 없음에도 불구하고 서로 관계가 있게끔 보이도록 하는 제3의 변수
혼란변수	두 변수간 관계를 과대 또는 과소평가하게 만드는 제3의 변수
매개변수	독립변수와 종속변수 사이를 매개하는 변수
억제변수	독립변수와 종속변수가 실제로는 인과관계가 있는데도 불구하고 관계가 없는 것으로 나타나게 하는 제3의 변수

문 5. 공공선택론에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 공공선택론은 역사적으로 누적 및 형성된 개인의 기득권을 타파하기 위한 접근이다.
- ② 공공선택론은 공공재의 공급에서 경제학적인 분석도구를 적용한다.
- ③ 공공선택론에서는 공공서비스를 독점 공급하는 전통적인 정부관료제가 시민의 요구에 민감하게 대응할 수 없는 장치라고 본다.
- ④ 공공선택론은 공공서비스의 효율적 공급을 위해서 분권화된 조직장치가 필요하다는 입장이다.

정답 : ①

<문제 근거> 마니행정학 1 p. 149

<분석 해설>

- ① 사회적 불평등 시정기제로서의 정부역할을 간과하였고, 또한 역사적으로 누적 및 형성된 개인의 기득권을 타파를 주장한바 없다.
- ② 공공선택론은 비시장적 의사결정에 경제학적 분석기법을 도입하고자 하는 이론이다.
- ③ 공공선택론은 전통적 정부관료제가 독점적인 행정체제를 띠고 있어 시민의 요구에 민감하게 대응하지 못하고 정부실패를 유발하였다고 본다.
- ④ 공공선택론은 시민들의 공공서비스에 대한 다양한 요구에 대응하기 위해 다원적 조직을 구성하는 것이 필요하다고 본다.

6. 『국가공무원법』상 우리나라 인사제도에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 인사혁신처장은 고위공무원단에 속하는 공무원이 갖추어야 할 능력과 자질을 설정하고 이를 기준으로 고위공무원단직위에 임용하려는 자를 평가하여 신규채용·승진임용 등 인사관리에 활용할 수 있다.
- ② 국가공무원은 경력직공무원과 특수경력직공무원으로 구분하고, 경력직공무원은 다시 일반직공무원과 특정직공무원으로 나뉜다.
- ③ 개방형직위로 지정된 직위에는 외부 적격자뿐만 아니라 내부 적격자도 임용할 수 있다.
- ④ 고위공무원단에 속하는 일반직공무원의 경우 소속 장관은 해당 기관에 소속되지 아니한 공무원에 대하여 임용제청을 할 수 없다.

: ④

〈문제 근거〉 마니행정학 2 p. 29

〈분석 해설〉

- ④ 고위공무원단에 속하는 일반직공무원의 경우 소속 장관은 해당 기관에 소속되지 아니한 공무원에 대하여도 임용제청할 수 있다. (국가공무원법 제32조)
- ① 인사혁신처장은 고위공무원단에 속하는 공무원이 갖추어야 할 능력과 자질을 설정하고 이를 기준으로 고위공무원단 직위에 임용하려는 자를 평가하여 신규채용·승진임용 등 인사관리에 활용할 수 있다. (국가공무원법 제2조의2)
- ③ 임용권자나 임용제청권자는 해당 기관의 직위 중 전문성이 특히 요구되거나 효율적인 정책 수립을 위하여 필요하다고 판단되어 공직 내부나 외부에서 적격자를 임용할 필요가 있는 직위에 대하여는 개방형 직위로 지정하여 운영할 수 있다. (국가공무원법 제28조의4)

문 7. 조직의 의사전달에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 공식적 의사전달은 의사소통이 객관적이고 책임소재가 명확하다는 장점이 있다.
- ② 비공식적 의사전달은 의사소통 과정에서의 긴장과 소외감을 극복하고 개인적 욕구를 충족시킨다는 장점이 있다.
- ③ 공식적 의사전달은 조정과 통제가 곤란하다는 단점이 있다.
- ④ 참여인원이 적고 접근가능성이 낮은 경우 의사전달체제의 제한성은 높다.

정답 : ③

〈문제 근거〉 마니행정학 1 p. 438

〈분석 해설〉

- ③ 조정과 통제의 곤란은 비공식적 의사전달의 단점에 해당한다.
- ① 공식적 의사전달은 책임소재의 명확, 의사전달의 객관성이라는 장점이 있다.
- ② 비공식적 의사전달은 상황 융통성과 적응력이 높고 비공식적인 통로를 통해 의사전달이 이루어지기 때문에 개인적 욕구를 충족시킬 수 있다는 장점이 있다.
- ④ 환경의 물리적 장애등으로 인하여 접근가능성이 낮거나 참여인원이 적으면 의사전달에 장애가 발생할 수 있다.

문 8. 중앙인사기관에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 독립합의형은 엽관주의를 배제하고 실적제를 발전시키는데 유리하지만, 책임소재가 불분명해질 수 있는 단점이 있다.
- ② 비독립단독형은 집행부형태로 인사행정의 책임이 분명하고 신속한 의사결정을 가능하게 해주지만, 인사행정의 정실화를 막기 어렵다.
- ③ 독립단독형은 독립합의형과 비독립단독형의 절충적 성격을 가진 형태로서 대표적인 예는 미국의 인사관리처나 영국의 공무원 장관실 등이다.

- ④ 정부 규모의 확대에 전략적 인적자원관리가 강조되어 중앙인사기관의 설치 및 기능이 중요시 된다.

정답 : ③

〈문제 근거〉 마니행정학 2 p. 36

〈분석 해설〉

- ③ 미국의 인사관리처는 비독립단독형 중앙인사기관의 예에 해당한다.
- ① 독립합의형은 인사행정의 책임이 분산되므로 책임소재가 불분명해질 수 있다는 단점이 있다.
- ② 비독립단독형은 인사기관이 행정수반에 소속되므로 정치적 중립결여로 인해 인사행정의 정실화를 막기 어렵다는 단점이 있다.
- ④ 행정국가화 경향에 따라 전략적 인적자원관리의 중요성이 강조되면서 체계적 인사행정을 담당할 중앙인사기관의 필요성이 커지게 되었다.

문 9. 품목별예산제도에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 재정민주주의 구현에 유리한 통제지향 예산제도이다.
- ② 정부활동의 중복방지와 통합·조정에 유리한 예산제도이다.
- ③ 지출 대상에 따라 자세히 예산이 표시되어 있으므로 예산 심의가 용이하다.
- ④ 정부가 수행하는 사업과 그 효과에 대한 명확한 정보를 제공하지 못한다.

정답 : ②

〈문제 근거〉 마니행정학 1 p. 197

〈분석 해설〉

- ② 품목별 예산제도(LIBS)가 아닌 계획예산제도(PPBS)에 대한 설명이다. PPBS는 통합적 관점에서 예산을 편성함으로써 부처 또는 부서 간 갈등조정 및 부처합거주의를 타파하는 효과가 있다.
- ① 품목별 예산제도는 회계책임이 명확하고 통제가 용이하여 재정민주주의 구현에 유리한 예산제도이다.
- ③ 품목별 예산제도는 세출예산의 최종 단위인 목()을 중심으로 편성되므로 의회의 예산심의가 용이하다.
- ④ 품목별 예산제도는 투입측면에만 초점을 두고 편성되므로 지출에 따른 성과나 효과를 알기 어렵다는 단점이 있다.

문 10. 『지방자치법』상 우리나라 지방자치단체에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 지방자치단체인 구는 특별시와 광역시의 관할 구역 안의 구만을 의미한다.
- ② 자치구가 아닌 구의 명칭과 구역변경은 그 지방자치단체의 조례로 정한다.
- ③ 주민은 지방자치단체와 그 장의 권한에 속하는 사무의 처리가 법령에 위반되거나 공익을 현저히 해친다고 인정되면 감사를 청구할 수 있다.
- ④ 주민은 그 지방자치단체의 장뿐만 아니라 지방에 속한 모든 의회의 의원까지도 소환할 권리를 가진다.

정답 : ④

〈문제 근거〉 마니행정학 1 p. 351

〈분석 해설〉

- ④ 주민소환투표청구권자는 해당 지방자치단체의 장 및 지방의회의원에 대해 주민소환을 청구할 수 있다. 다만, 비례대표선거구사·도의회의원 및 비례대표선거구자치구·사·군의회의원은 제외된다. (주민소환에 관한 법률 제7조)
- ① 지방자치단체인 구는 자치구인데 자치구는 특별시와 광역시의 관할구역 안에 둔다. 한편, 인구 50만 이상의 시에는 자치구가 아닌 구(일반구)를 둘 수 있다.
- ② 자치구가 아닌 구와 읍·면·동의 명칭과 구역의 변경은 그 지방자치단체의 조례로 정하고, 그 결과를 특별시장·광역시장·도지사에게 보고하여야 한다. (지방자치법 제4조의2)
- ③ 주민은 지방자치단체와 그 장의 권한에 속하는 사무의 처리가 법령에 위반되거나 공익을 현저히 해친다고 인정되면 감사를 청구할 수 있다. (지방자치법 제16조)

문 11. 시장실패와 정부실패에 대한 설명으로 적절하지 않은 것은?

- ① 시장실패는 시장기구를 통해 자원배분의 효율성을 달성할 수 없는 경우를 의미한다.
- ② 비배제성과 비경합성을 가진 공공재의 존재는 시장실패의 주요 원인 중 하나이다.
- ③ X-비효율성으로 인해 시장실패가 야기되어 정부의 시장개입 정당성이 약화된다.
- ④ 정부실패는 시장실패에 대응하는 개념으로 행정서비스의 비효율성을 야기한다.

정답 : ③

〈문제 근거〉 마니행정학 1 p. 47

〈분석 해설〉

- ③ X-비효율성은 경영의 효율성을 추구하기 위한 유인이 감소되어 방만하게 운영될 때 발생하는 관리상의 비효율성이다. 정부업무의 특성상 성과측정이 곤란한 것은 정부실패의 주된 원인이 된다.
- ② 비배제성과 비경합성을 가지는 공공재의 경우 시장에 맡겨두면 과소생산의 문제가 발생하여 시장실패를 야기하게 된다.
- ④ 정부실패는 시장실패를 해결하기 위한 정부규제나 정책들이 오히려 자원의 효율적 배분을 왜곡시킴으로써 기존의 상태를 더욱 악화시키는 현상을 말한다.

문 12. 동기이론에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 매슬로우(Maslow)는 상위 차원의 욕구가 충족되지 못하거나 좌절될 경우, 하위 욕구를 더욱 더 충족시키고자 한다고 주장하였다.
- ② 엘더퍼(Alderfer)는 ERG이론에서 매슬로우의 욕구 5단계를 줄여서 생존욕구, 대인관계 욕구, 성장욕구의 세 단계를 제시하였다.
- ③ 허즈버그(Herzberg)는 욕구충족요인 이론에서 불만족 요인(위생요인)을 제거한다고 해서 만족을 보장하는 것은 아니라고 주장하였다.
- ④ 애덤스(Adams)는 형평성이론에서 자신의 노력과 그 결과로 얻어지는 보상과의 관계를 다른 사람의 것과 비교해 상대적으로 느끼는 공평한 정도가 행동동기에 영향을 준다고 본다.

정답 : ①

〈문제 근거〉 마니행정학 1 p. 358

〈분석 해설〉

- ① 상위욕구가 충족되지 못할 경우 하위욕구를 더 충족시키고자 하는 것은 Alderfer가 주장한 욕구의 후진적 퇴행에 대한 설명이다. Maslow는 후진적 퇴행을 고려하지 못했다.
- ② Alderfer는 욕구를 충족시키기 위해 취하는 행동이 얼마나 추상적인가를 기준으로 하여 생존욕구, 관계욕구, 성장욕구의 세 가지로 분류하였다.
- ③ Herzberg는 만족을 느끼기 위해서는 기본적으로 위생요인이 개선되어야 하지만 위생요인의 제거가 만족을 주는 것은 아니다.
- ④ Adams의 형평성이론에서는 개인은 비교대상인 인물과 비교하여 자신의 노력과 그 산출간에 불일치를 지각하면 이를 제거하는 방향으로 동기가 부여된다고 한다.

문 13. 점증주의 예산결정이론의 특성이 아닌 것은?

- ① 현실설명력은 높지만 본질적인 문제해결방식이 아니며 보수적이다.
- ② 정책과정상의 갈등을 완화하고 해결하는 데 필요한 정치적 합리성을 갖는다.
- ③ 계획예산제도(PPBS)와 영기준예산제도(ZBB)는 점증주의 접근을 적용한 대표적 사례이다.
- ④ 자원이 부족한 경우 소수 기득권층의 이해를 먼저 반영하게 되어 사회적 불평등을 야기할 우려가 있다.

정답 : ③

〈문제 근거〉 마니행정학 2 p. 193

〈분석 해설〉

- ③ 계획예산제도(PPBS)와 영기준예산제도(ZBB)는 합리주의 방식을 적용한 예산제도이다.
- ① 합리주의 예산결정모형보다 현실설명력은 높지만, 점증주의 예산결정론에서는

는 합리주의와 달리 선택적 결정이 이루어지지 않아 보수적이다.

- ② 점증주의 예산에서는 참여자들이 각각 다른 역할범위를 가지고 상호간 협상을 통해 예산을 결정한다. 따라서 정치적 합리성을 도모할 수 있다.
- ④ 점증주의 예산은 기득권을 중시하는 예산으로서, 예산배분의 사회적 불평등이라는 문제를 야기할 수 있다.

문 14. 옴부즈만(Ombudsman) 제도에 대한 설명으로 옳은 것만을 모두 고른 것은?

- ㉠ 옴부즈만 제도는 설치주체에 따라 크게 의회 소속형과 행정기관 소속형으로 구분된다.
- ㉡ 옴부즈만 제도는 정부 행정활동의 비약적인 증대에 따른 시민의 권리침해 가능성에 대해 충분한 구제제도를 두기 위하여 핀란드에서 최초로 도입되었다.
- ㉢ 옴부즈만은 행정행위의 합법성뿐만 아니라 합목적성 여부도 다룰 수 있다.
- ㉣ 우리나라의 경우 대통령 직속의 국민권익위원회가 옴부즈만에 해당한다.

① ㉠, ㉡

② ㉠, ㉢

③ ㉢, ㉣

④ ㉡, ㉣

정답 : ②

〈문제 근거〉 마니행정학 2 p. 280

〈분석 해설〉

② ㉠, ㉡이 옳다.

- ㉠ 옴부즈만은 설치주체에 따라 의회 소속형과 행정기관 소속형으로 나눌 수 있는데, 의회 소속형은 외부통제의 기능을 수행하고 행정기관 소속형은 내부통제의 기능을 수행한다.
- ㉢ 옴부즈만은 행정행위의 합법성뿐만 아니라 합목적성에 대해서도 조사 및 처리할 수 있다.
- ㉡ 옴부즈만 제도는 스웨덴에서 최초 도입되었다.
- ㉣ 국민권익위원회가 우리나라의 옴부즈만 기능을 수행하는 것은 맞으나, 국민권익위원회는 대통령 소속이 아니라 국무총리 소속이다.

문 15. 지방자치단체의 기관구성에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 기관대립형(기관분리형)은 견제와 균형을 통해 민주적이고 합리적인 지방자치를 실시하는 방식이다.
- ② 기관통합형은 주민 직선으로 지방의회를 구성하고 의회 의장이 단체장을 겸하는 방식이다.
- ③ 기관대립형(기관분리형)은 집행부와 의회의 기구가 병존함에 따라 비효율성을 줄일 수 있다는 장점이 있다.
- ④ 기관통합형은 의결기능과 집행기능이 통합되어 있기 때문에 지방자치행정을 기관 간 마찰 없이 안정적으로 수행할 수 있다는 장점이 있다.

정답 : ③

〈문제 근거〉 마니행정학 2 p. 355

〈분석 해설〉

- ③ 기관대립형에서 집행기관과 의결기관이 마찰·대립함으로써 비효율성의 문제가 발생할 수 있다.
- ① 기관대립형은 견제와 균형을 통하여 권력남용을 방지할 수 있으므로 민주적 지방자치 실시에 기여할 수 있다.
- ② 기관통합형은 주민직선으로 의결기관(지방의회)을 구성하고 의회 의장이 집행기관의 장을 겸하는 방식이다.
- ④ 기관통합형은 의결기관과 집행기관의 반목의 여지가 낮아 행정의 안정적 수행이 가능하다는 장점이 있다.

문 16. 다음 설명에 해당하는 정책현상은?

하나의 규제가 시행된 결과 원래 규제설계 당시에는 미리 예기하지 못한 또 다른 문제점이 나타나게 되면 규제기관은 그 문제의 해결을 위해 또 다른 규제를 하게 됨으로써 결국 규제가 규제를 낳는 결과를 초래한다.

- ① 베이비 효과(Tar-Baby effect)
 ② 집단행동의 딜레마
 ③ 규제의 역설(regulatory paradox)
 ④ 지대추구행위

: ①

〈문제 근거〉 마니행정학 1 p. 39

〈분석 해설〉

- ① 베이비 효과(Tar Baby Effect)는 '끈끈이 인형효과' 라고도 하는데, 어떤 하나의 규제가 시행된 결과 예기치 못한 또 다른 문제점이 나타나게 되면 규제기관은 그 문제의 해결을 위해 또 다른 규제를 하게 되는 결과를 초래함을 지칭한 것이다.
 ② 집단행동의 딜레마 : 집단 또는 잠재적 집단이 공동의 이해관계가 걸려있는 문제를 스스로의 노력으로 해결하지 못하는 상황
 ③ 규제의 역설 : 규제가 의도치 않은 부작용을 초래하는 역설적 현상
 ④ 지대추구행위 : 정부의 시장개입이 초래하는 사회적 비용을 설명하는 이론

문 17. 비용편익분석과 비용효과분석에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?

- ① 순현재가치(NPV)는 할인율의 크기에 따라 그 값이 달라지지만, 편익·비용 비(B/C ratio)는 할인율의 크기에 영향을 받지 않는다.
 ② 내부수익률은 공공프로젝트를 평가하는 데 적절한 할인율이 알려져 있지 않을 경우 유용하게 사용할 수 있다.
 ③ 비용효과분석은 비용과 효과가 서로 다른 단위로 측정되기 때문에 총효과가 총비용을 초과하는지 여부에 대한 직접적인 증거는 제시하지 못한다.
 ④ 비용효과분석은 산출물을 금전적 가치로 환산하기 어렵거나, 산출물이 동일한 사업의 평가에 주로 이용되고 있다.

정답 : ①

〈문제 근거〉 마니행정학 1 p. 270

〈분석 해설〉

- ① 순현재가치뿐만 아니라 편익·비용 비 또한 할인율의 크기에 영향을 받는다.
 ② 내부수익률은 비용의 현재가치와 편익의 현재가치를 동일하게 만드는 할인율이다.
 ③ 비용효과분석은 비용과 효과가 서로 다른 단위로 측정되기 때문에 총효과가 총비용을 초과하는지 여부에 대한 직접적인 증거는 제시하지 못한다.
 ④ 비용효과분석은 비용과 편익이 화폐가치로 표현될 수 없거나 서로 다른 척도로 표현될 경우에 매우 유용하다.

문 18. 정책분석에서 사용되는 주요 미래예측 기법 중 미국 랜드(RAND) 연구소에서 개발된 것으로, 전문가들을 대상으로 설문을 반복하여 특정 주제에 대한 합의를 도출하는 접근 방식은?

- ① 델파이 분석
 ② 회귀분석
 ③ 브레인스토밍
 ④ 추세연장기법

정답 : ①

〈문제 근거〉 마니행정학 1 p. 245

〈분석 해설〉

- ① 델파이 분석기법에 대한 설명이다.
 ② 회귀분석 : 독립변수와 종속변수간의 인과관계를 분석하는 기법으로서 독립변수의 값이 변할 때 종속변수의 미래변화를 예측하는 통계적 기법
 ③ 브레인스토밍 : 오스본(Osborne)에 의하여 창안된 집단토의 기법으로서 어떠한 제약없이 즉흥적이고 자유스러운 분위기하에서 전문가의 창의적 의견이나 기발한 아이디어를 직접적인 대면접촉 토의를 통하여 창안하는 주관적·질적 분석기법
 ④ 추세연장기법 : 현재까지의 추세를 미래로 연장한 것에 기초하는 예측방법

문 19. 정부 간 관계(IGR) 모형에 대한 설명으로 옳은 것만을 모두 고른 것은?

- ㄱ. 로즈(Rhodes) 모형에서 지방정부는 중앙정부에 완전히 예속되는 것도 아니고 완전히 동등한 관계가 되는 것도 아닌 상태에서 상호 의존한다.
 ㄴ. 로즈(Rhodes)는 지방정부는 법적 자원, 재정적 자원에서 우위를 점하며, 중앙정부는 정보자원과 조직자원의 측면에서 우위를 점한다고 주장한다.
 ㄷ. 라이트(Wright)는 정부 간 관계를 포괄형, 분리형, 중첩형의 세 유형으로 나누고, 각 유형별로 지방정부의 사무내용, 중앙·지방 간 재정관계와 인사관계의 차이가 있음을 밝히고 있다.
 ㄹ. 라이트(Wright) 모형 중 포괄형에서는 정부의 권위가 독립적인 데 비하여, 분리형에서는 계층적이다.

- ① ㄱ, ㄴ ② ㄴ, ㄷ, ㄹ
 ③ ㄱ, ㄷ ④ ㄱ, ㄴ, ㄷ

정답 : ③

〈문제 근거〉 마니행정학 2 p. 432

〈분석 해설〉

③ , ㄷ이 옳다

- ㄱ. 로즈(Rhodes)의 동반자 모형(Partnership Model)을 설명한 내용이다.
 ㄷ. 라이트(Wright)는 미국사회의 연방제적 특성 위에서 형성된 다양한 정부 간 관계를 정리하여 포괄형, 분리형, 중첩형의 세 가지 정부 간 관계 유형을 제시하였다.
 ㄴ. 중앙정부와 지방정부의 설명이 바뀌었다. 로즈(Rhodes)의 상호의존 모형(Interdependent Model)에서는 지방정부는 중앙정부의 재정적 지원에 의존하지만 중앙정부는 정보자원과 조직자원 측면에서 유리한 지방정부에 의존한다고 한다.
 ㄹ. 포괄형과 분리형의 설명이 바뀌었다. 포괄형에서는 중앙과 지방 정부 간 관계유형이 계층적이지만, 분리형에서는 양자는 대등한 관계로서 독립적이다.

문 20. 홀(Hall)에 의해 제시된 정책변동모형으로 정책목표, 정책수단, 정책환경의 세 가지 변수 중 정책목표와 정책수단에 급격한 변화가 발생하는 정책변동모형은 ?

- ① 쓰레기통모형
 ② 단절균형모형(Punctuated Equilibrium)
 ③ 정책지지원합모형(Advocacy Coalition Framework)
 ④ 정책 패러다임 변동모형

정답 : ②

〈문제 근거〉

〈분석 해설〉

- ② 정책패러다임 변동모형에 대한 설명이다. 정책패러다임 변동모형이란 정책변동이 패러다임의 변동에 의한 급격한 변화의 산물이라고 본다. Hall은 정책변동을 정책의 목표와 수단이 바뀌는지 여부에 따라 1~3차적 변동으로 구분하고, 1970년~1989년까지의 영국의 경제정책 변화과정을 사례로 들어 설명한 바 있다.
 ① 쓰레기통 모형 : 조직화된 무정부상태속에서 조직이 어떤 정책결정을 내리는가에 연구의 초점을 두는 모형
 ② 단절균형모형 : 예산 배분 형태가 항상 일정하게 유지되는 것이 아니라, 특정 사건이 상황에 따라 균형상태에서 급격한 변화가 발생하는 단절 현상이 발생한 후 다시 균형을 지속한다는 예산이론이다. 점증주의 예산 결정이론의 한계를 비판하여 등장한 모형
 ③ 정책지지원합모형 : 행위자들은 신념체계에 따라 단순화하여 지지연합이라는 행위자 집단에 초점을 두어 이들의 정책학습을 살펴보는 모형